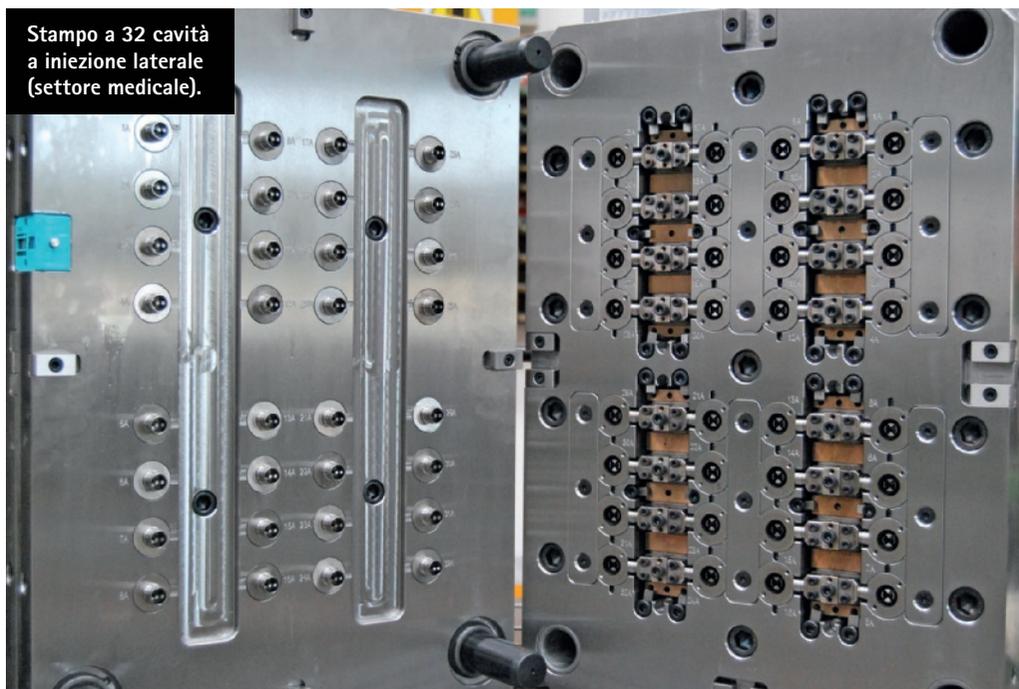


## CASE HISTORY VERO PROJECT E CP STAMPI

# GESTIONE INTEGRALE DELLA FASE PRODUTTIVA DELLA COMMESSA



Stampo a 32 cavità a iniezione laterale (settore medicale).

*L'adozione del software Workplan, fornito e integrato da Vero Project, permette oggi a CP Stampi di elevare ulteriormente la propria competitività, organizzando al meglio ogni fase del proprio flusso produttivo, dalla progettazione alla costruzione dello stampo.*

Progettazione, costruzione e stampaggio di materie plastiche su stampi di dimensioni medie, piccole e piccolissime, con un'elevata conoscenza della tecnologia del bi-componente o co-stampato. È di questo che si occupa CP Stampi, azienda con sede a Montichiari (BS), presente sul mercato da ben 40 anni, oggi coordinata

e gestita da Paolo Panigara e Ciro Beretta, seconda generazione di titolari, con il supporto di un team dinamico e qualificato composto da una ventina di persone. Un gruppo di lavoro chiamato a soddisfare le esigenze di un diversificato panel di clienti, in ambito nazionale e internazionale, operanti in settori quali il

medicale, l'automotive, l'elettronica, l'idro-sanitaria, i piccoli elettrodomestici. «Settori molteplici – spiega Paolo Panigara – senza particolari prevalenze, proprio dettate da una voluta strategia che, in questi ultimi anni, ci ha visti particolarmente impegnati nel miglioramento dei nostri processi di sviluppo di prodotto, a 360 gradi».

In questo contesto, la continua voglia di migliorarsi e di elevare gli standard qualitativi, il grado di precisione ripetibilità raggiunto sui pezzi prodotti, oltre che la soddisfazione e il positivo riscontro dei clienti, ha spinto negli anni l'azienda a indirizzarsi anche nella costruzione di stampi multi cavità. «Approccio – prosegue Panigara – che ci ha permesso di diventare per il cliente un supporto a tutti gli effetti, seguendolo e appoggiandolo nelle scelte tecniche che passano dall'ingegnerizzazione del pezzo, alla scelta dei canali caldi d'iniezione, all'analisi di riempimento, allo studio del tempo ciclo, fino ad arrivare allo studio e/o realizzazione della mano di presa del robot per la fase di estrazione, concludendo con il collaudo dello stampo stesso».

Una gestione totale della commessa, che da qualche tempo può godere degli importanti benefici operativi forniti da Workplan di Vero Software, Erp dedicato alla gestione di tutto il processo produttivo dalla preventivazione alla realizzazione dello stampo (totalmente basato su un'interfaccia grafica con modello 3D), fornito e implementato da Vero Project.



Dettaglio di parti stampanti lucidate a specchio (settore medicale)



Elettrodi generati con erosione a filo avente diametro pari a 0,1 mm.

## Dalla preventivazione alla gestione della produzione

«Realizziamo la progettazione completa dello stampo in 3D – aggiunge Panigara – in tutte le sue parti, con la stesura delle tavole di assieme e dei particolari, completa degli schemi di raffreddamento, degli schemi elettrici e idraulici dello stampo, con tutte le distinte dei materiali e dei normalizzati utilizzati per la costruzione». Un flusso produttivo che si è fatto sempre più complesso e difficile da gestire in modo preciso e accurato.

Con difficoltà aggiuntive dettate anche da una calendarizzazione operativa continuativa, senza sospensioni; rivolgendosi a un mercato internazionale, CP Stampi assicura per esempio la propria attività anche nel periodo estivo, predisponendo un turn-over, ma con anche la necessità di dover gestire al tempo stesso macchine e centri di lavoro. «In altre parole – rileva Panigara – siamo arrivati a un punto di gestione dei processi in cui gli strumenti a nostra disposizione non erano più idonei alle nostre necessità.

Ovvero quelle per esempio di poter sapere in modo rapido ed efficace, in ogni momento, lo stato di avanzamento di qualunque commessa, la pianificazione dei carichi macchina e così via. Soprattutto in un ambiente integrato». Ed è così che nel luglio di un paio d'anni fa, l'azienda decide di valutare le opportunità offerte dal mercato in ambito

## L'azienda in piolle

Fondata nel 1977 da Crescini Lorenzo e Panigara Innocenzo, CP Stampi di Montichiari (BS) si è subito distinta nel comparto della costruzione di stampi per materie plastiche, riscuotendo consensi positivi in termini di standard qualitativi, all'interno di un mercato italiano ed estero. La loro determinazione nella ricerca continua della precisione e la trasmissione di quella mentalità che vedeva nell'innovazione, e nella fiducia verso le nuove generazioni, alcuni dei punti cardine della loro crescita, hanno portato l'azienda a una costante crescita, in tecnologia, in risorse umane e in capacità produttiva. Valori, esperienza e competenze che hanno permesso, ai nuovi titolari Ciro Beretta e Paolo Panigara, di proseguire la via già tracciata con lo stesso entusiasmo da loro ricevuto, forti di un periodo di affiancamento lungo e proficuo sotto ogni aspetto.

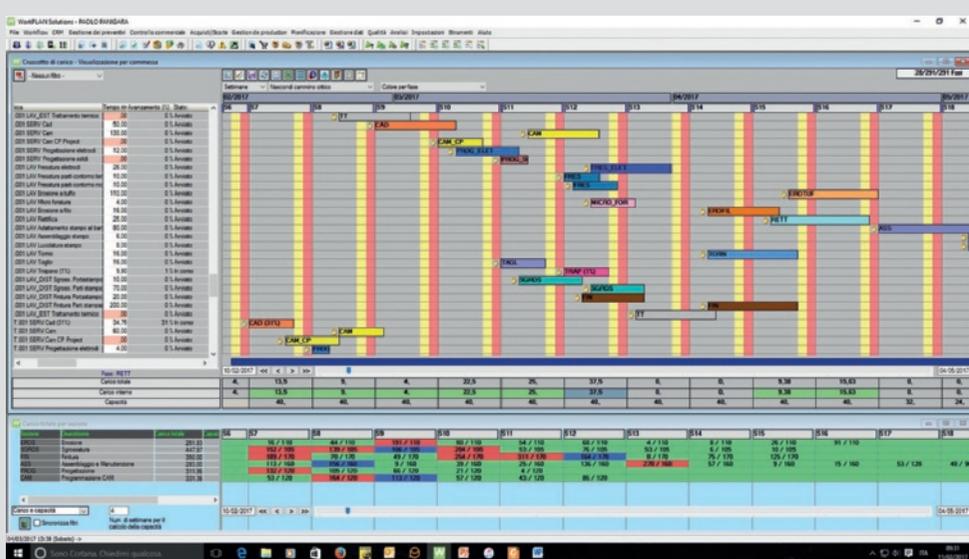
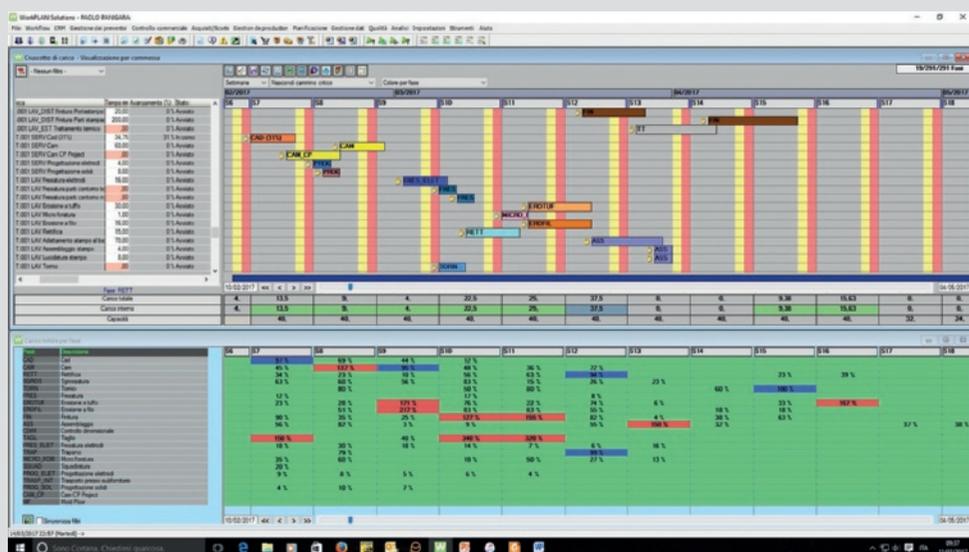
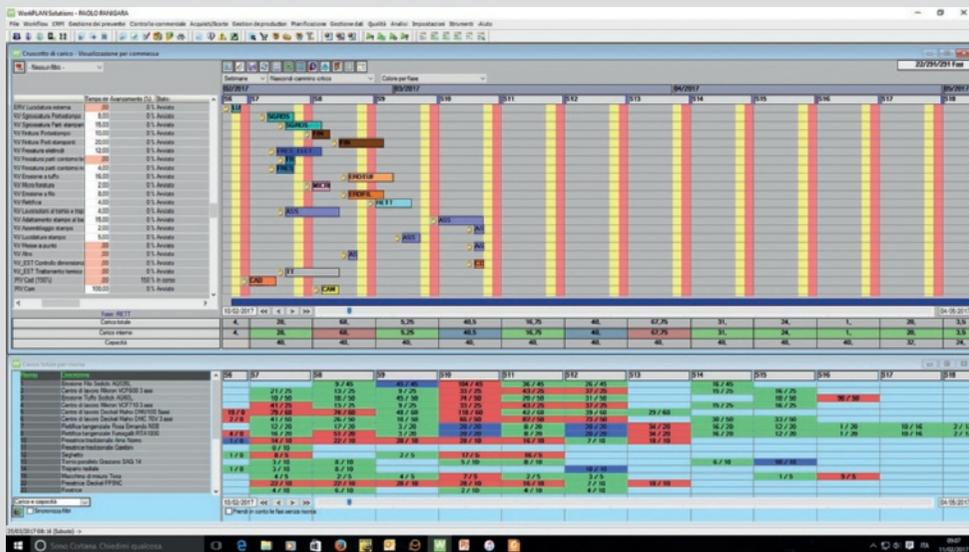
«Un affiancamento – spiega Ciro Beretta – che nel tempo si è concretizzato con la ferma volontà di migliorare e ottimizzare continuamente tutte le fasi che concorrono alla realizzazione di uno stampo. Dalla preventivazione alla progettazione, alla costruzione, fino al controllo e collaudo finale. L'azienda oggi può così contare su un team di lavoro composto da una ventina di persone chiamate a soddisfare le esigenze di un mercato nazionale e internazionale. «Un trend positivo – aggiunge Beretta – che perdura sin dal 2009, dall'inserimento in azienda della nostra prima isola robotizzata in asseveramento a una macchina a tuffo. Crescita che poi si è fatta leggermente più marcata dopo il 2012, con l'integrazione di una nuova e più complessa isola robotizzata». Attenta all'innovazione tecnologica, l'azienda ha infatti concentrato precise risorse



Ciro Beretta, titolare insieme a Paolo Panigara di CP Stampi di Montichiari (BS).

nell'aggiornamento e nell'ottimizzazione di processo. Strategia che ha riguardato anche la parte gestionale, con l'acquisizione della piattaforma Workplan. «Un mix di fattori – conclude Beretta – che ha visto non solo il consolidamento di clienti storici, ma anche l'acquisizione di nuove aziende che hanno dato fiducia a una struttura dinamica, qualificata e, soprattutto, determinata nel cercare sempre di migliorare sotto ogni punto di vista, dal processo al prodotto».

## PLANNING COMMESSA CON DISPONIBILITÀ ORE LAVORO PER MACCHINA O PER SEZIONE DI LAVORO OTTENUTA CON WORKPLAN.



software, individuando in Workplan la soluzione migliore.

Come già sottolineato, fornito e implementato da Vero Project, il software permette di avere sotto controllo i costi, i tempi di realizzazione, la disponibilità dei materiali (magazzino), consente di raccogliere le ore in officina e quelle in ufficio tecnico per ogni commessa. In altre parole, uno strumento indispensabile per aumentare la competitività, ridurre sprechi e “colli di bottiglia”, migliorare l’efficienza e i profitti dell’attività in cui è integrato.

«A partire dalla riduzione dei tempi di preventivazione – sostiene **Ciro Beretta**, titolare insieme a **Paolo Panigara** di **CP Stampi – fase**, questa, che in precedenza richiedeva grande impegno per essere eseguita al meglio, dovendo però attingere i vari dati da varie fonti».

A questo proposito Workplan agevola invece la preparazione di un preventivo per stampi e attrezzature consultando il modello 3D, con altre peculiarità distintive:

interfaccia diretta con file Excel già in uso in azienda; consultazione dello storico per preparazione preventivi; il software permette, inoltre, la lettura diretta di tutti i principali formati Cad; ciclatura particolari assistita dalla grafica 3D del pezzo da preventivare; funzioni di analisi geometria; individuazione di sforni, raggi minimi; dimensionamento automatico piastre; importazione tempi di fresatura da WorkNC.

«Strumenti – aggiunge **Beretta** – grazie ai quali siamo passati dal riuscire a preparare 250 preventivi all’anno del 2012, agli attuali più di 400. Col valore aggiunto che quando un preventivo diviene commessa, l’incrocio dei dati è immediato, con la possibilità di verificarne ogni aspetto. Un’altra fase altrettanto delicata riguarda poi la gestione della capacità produttiva, oggi molto più precisa e analitica».

In questo caso il software consente la rilevazione del tempo speso nel progetto con diversi sistemi (lettore bar code,

## Workplan 2017 R1 – nuove funzionalità e nuovi moduli per la gestione commessa stampo

Lo scorso febbraio Vero Project ha presentato ai propri clienti la release 2017 R1 di Workplan la quale, oltre a numerose funzionalità in più nel modulo preventivi, nella gestione della commessa, nel pianificatore e nel modulo raccolta ore, integra delle funzionalità di ricerca dati e file che permettono all'utente in modo molto rapido di trovare nello storico qualunque informazione richiesta. Sono stati inoltre presentati i nuovi moduli di Magazzino, Crm, Cash-Flow, Budget e Workflow.

**Magazzino:** gestione del magazzino degli utensili e valorizzazione del costo utensile all'interno della commessa stampo; valorizzazione in commessa degli spezzoni di acciaio tagliati da barra aziendale, valorizzazione della commessa in produzione.

**Crm:** gestione delle attività commerciali, di Marketing e di gestione del contatto con i clienti.

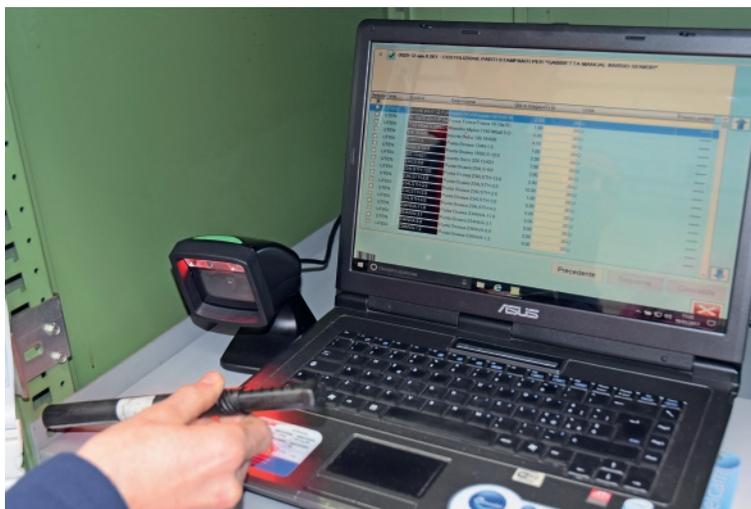
**Cash Flow:** Gestione del flusso di cassa della commessa, per ottimizzare i movimenti finanziari di vendita e acquisto della commessa.

**Budget:** Gestione del budget previsionale con analisi dell'andamento sugli anni precedenti e sul previsionale mensile e annuale.

**Qualità:** Gestione delle non conformità direttamente durante la raccolta ore di lavorazione.

**Workflow:** Gestione del Flusso di lavoro e relative autorizzazioni agli operatori.

oppure tramite touch screen), la gestione completa delle presenze (impiegati, calendari, festività), della manutenzione macchine e attrezzature, la gestione Qualità, sistemi di misura, oltre al controllo in tempo reale dello stato di ogni componente.



Software magazzino utensile con scansione a barcode gestito da Workplan.

### Dalla pianificazione alla maggiore competitività

*«Poter avere just-in-time – continua Panigara – la fotografia di quanto succede in azienda dal punto di vista produttivo, apre le porte verso opportunità di pianificazione futura, con la possibilità di nuovi lavori che potenzialmente si potrebbero acquisire».*

In questo caso Workplan rende disponibili strumenti mirati per la simulazione dei carichi d'officina in accordo con le risorse (macchine-uomo) dichiarate, per la priorità dei progetti secondo i vincoli, ma anche la validazione delle date di consegna cliente.

*«Decisivo – aggiunge Beretta – nel riuscire ad adeguare il software alle nostre reali esigenze è stato il supporto tecnico messo in campo da Vero Project. Un partner che ha saputo ascoltare i requisiti e tradurre tali necessità in funzionalità e procedure efficienti ed efficaci».*

Non, quindi, una mera fornitura software, ma un affiancamento costruttivo finalizzato all'ottimizzazione della gestione del processo nella sua interezza. Con il valore aggiunto di una grande capacità di customizzazione, a misura di stampista.

*«Affiancamento – prosegue Panigara – che ha permesso di integrare alcune procedure per noi importanti e prima non contemplate. Tra queste, per esempio, la gestione del magazzino utensili».*

Procedura, questa, contenuta in un nuovo modulo rilasciato con la release 2017 del software, col quale è possibile effettuare anche la valorizzazione del costo utensile all'interno della commessa stampo; sarà anche possibile valorizzare in commessa degli spezzoni di acciaio tagliati da barra aziendale, la valorizzazione della commessa in produzione.

*«Al di là delle specifiche funzionalità – conclude Panigara – l'adozione di Workplan ha permesso alla nostra struttura di poter gestire in modo ancora più efficace e preciso ogni singola commessa. Un risultato che si traduce nella possibilità di poter ottimizzare le nostre risorse, orientandole in un costante miglioramento di processo, al servizio del cliente. Procedure snelle che riflettono un mercato sempre più alla ricerca di partner qualificati, rapidi, capaci di offrire un'elevata qualità di prodotto».*

Da sottolineare quale ulteriore elemento distintivo di CP Stampi, non solo il riconoscimento dell'innovazione quale valido alleato per vincere nuove sfide di mercato, ma anche il saper valorizzare i propri addetti (peraltro caratterizzati da un'età media molto bassa, tanto in ufficio tecnico, quanto in produzione) attraverso una formazione continua con la quale poter consolidare competenze e know-how.